



Центр науково-освітніх інновацій та моніторингу

**Статистично-аналітична довідка
«Кількісні та якісні показники
керівного складу ЗНЗ м. Києва
за період 2010-2013 рр.»**

Зміст

Пояснювальна записка	3
Голосіївський район (2010-2013 рр.)	4
Дарницький район (2010-2013 рр.)	8
Деснянський район (2010-2013 рр.)	12
Дніпровський район (2010-2013 рр.)	16
Оболонський район (2010-2013 рр.)	20
Печерський район (2010-2013 рр.)	24
Подільський район (2010-2013 рр.)	28
Святошинський район (2010-2013 рр.)	32
Солом'янський район (2010-2013 рр.)	36
Шевченківський район (2010-2013 рр.)	40
Якісні характеристики директорів ЗНЗ м. Києва (2010-2013 рр..)	44
Якісні характеристики заступників директорів ЗНЗ м. Києва (2010-2013 рр..)	46

Пояснювальна записка

Статистично-аналітична довідка відображає кількісний та якісний склад адміністрацій загальноосвітніх навчальних закладів, розподілених за адміністративно-територіальними одиницями (районами) м. Києва.

У довідці подано статистичну та аналітичну інформацію за 2010-2013 рр. у динаміці.

Враховано наступні показники: вік, стать, стаж роботи, соціальний статус (керівники пенсійного віку), фахова кваліфікація.

Інформацію подано по кожному району м. Києва, а також у порівнянні загальноміських та районних показників у номінальному та відсотковому вираженні, що дозволяє констатувати факти і простежувати тенденції.

Директорський корпус навчальних закладів рівня загальної середньої освіти м. Києва має «жіноче» обличчя. Порівнюючи відсоток директорів-жінок за ступенями шкіл, найбільший показник мають школи I ступеня (понад 97 %) і найменший - I-II ступенів (понад 62 %). У ЗНЗ I-III ступенів майже 30 % директорів – чоловіки.

Більшість директорів ЗНЗ I-III ступенів є досвідченими управлінцями.

При цьому найбільше директорів, які мають стаж роботи 20 років і більше, у Печерському (96%), Святошинському (95%), та Голосіївському (91%) районах; найменше – у Подільському районі (76%).

Загалом педагогічний стаж роботи 20 років і більше мають майже 87 % від загальної кількості директорів ЗНЗ.

Слід відмітити відсутність динаміки «омолодження» директорського корпусу в більшості районів м. Києва. За період 2010-2013 рр. тільки у трьох районах міста (Дарницький, Солом'янський, Шевченківський) працювали директори, стаж роботи яких становив 3 роки. Станом на 2013 рік лише 2 директори (0,5%) мають стаж роботи на цій посаді менше 3-х років (Солом'янський район).

У школах I-III ступеня на 2013 рік кожен четвертий директор був пенсійного віку. Порівняння районних показників демонструє найбільшу частку директорів пенсійного віку у школах Подільського району (48,3%), найменший відсоток директорів у школах I-III ступеня цього соціального статусу – у Святошинському районі (9,5%).

Серед заступників директорів шкіл I-II і I-III ступенів переважна більшість – також жінки, відповідно – 95 % і 93 %. Пенсіонери становлять незначну частину від загальної кількості, а саме: у ЗНЗ I-II ступенів 14,1 % і у ЗНЗ I-III ступенів 16,2 %.

Голосіївський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	4	4	100,0	0	0,0	1	25,0	0	0,0	0	0,0	1	25,0	3	75,0
2011	4	4	100,0	0	0,0	1	25,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4	100,0
2012	4	4	100,0	0	0,0	1	25,0	0	0,0	0	0,0	1	25,0	3	75,0
2013	4	4	100,0	0	0,0	1	25,0	0	0,0	0	0,0	1	25,0	3	75,0

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	34	25	73,5	9	26,5	9	26,5	0	0,0	0	0,0	3	4,1	31	91,2
2011	34	24	70,6	10	29,4	13	38,2	0	0,0	0	0,0	3	4,3	31	91,2
2012	31	21	67,7	10	32,3	14	45,2	0	0,0	0	0,0	2	3,0	29	93,5
2013	34	25	73,5	9	26,5	13	38,2	0	0,0	0	0,0	3	4,1	31	91,2

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

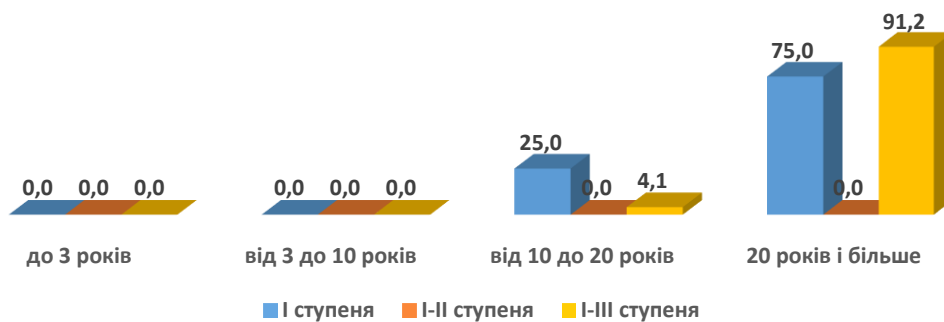
Таблиця 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	101	95	94,1	6	5,9	19	18,8	0	0,0	10	9,9	21	20,8	70	69,3
2011	101	95	94,1	6	5,9	27	26,7	0	0,0	6	5,9	23	22,8	72	71,3
2012	95	92	96,8	3	3,2	24	25,3	2	2,1	4	4,2	24	25,3	65	68,4
2013	101	96	95,0	7	5,0	26	25,7	0	0,0	6	5,9	25	24,8	70	69,3

Діаграма 1

Розподіл директорів ЗНЗ району за педагогічним стажем і ступенем закладу (за 83м-РВК) (2013 р.), %



Діаграма 2

Розподіл директорів ЗНЗ району жіночої статі за ступенем закладу (за 83м-РВК) (2013 р.), %



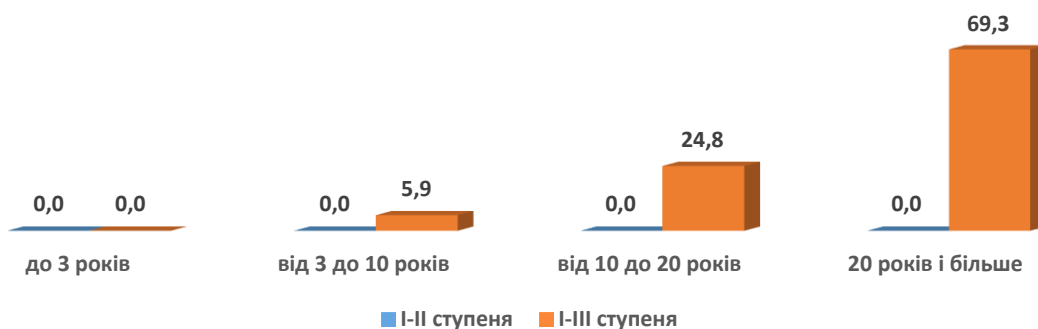
Діаграма 3

Розподіл директорів ЗНЗ району пенсійного віку за ступенем закладу (за 83м-РВК) (2013 р.), %



Діаграма 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ району за педагогічним стажем і ступенем закладу (за 83м-РВК) (2013 р.), %



Діаграма 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ району жіночої статі за ступенем закладу (за 83м-РВК) (2013 р.), %



Діаграма 6

Розподіл заступників директорів ЗНЗ району пенсійного віку за ступенем закладу (за 83м-РВК) (2013 р.), %



Дарницький район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	15	15	100,0	0	0,0	4	26,7	0	0,0	0	0,0	3	20,0	12	80,0
2011	13	13	100,0	0	0,0	4	30,8	0	0,0	0	0,0	2	15,4	11	84,6
2012	10	10	100,0	0	0,0	4	40,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10	100,0
2013	9	9	100,0	0	0,0	3	33,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9	100,0

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	35	26	74,3	9	25,7	12	34,3	0	0,0	1	2,9	1	2,9	33	94,3
2011	36	27	75,0	9	25,0	10	27,8	1	2,8	0	0,0	4	11,1	31	86,1
2012	34	26	76,5	8	23,5	10	29,4	0	0,0	0	0,0	3	8,8	31	91,2
2013	38	29	76,3	9	23,7	8	21,1	0	0,0	1	2,6	5	13,2	32	84,2

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

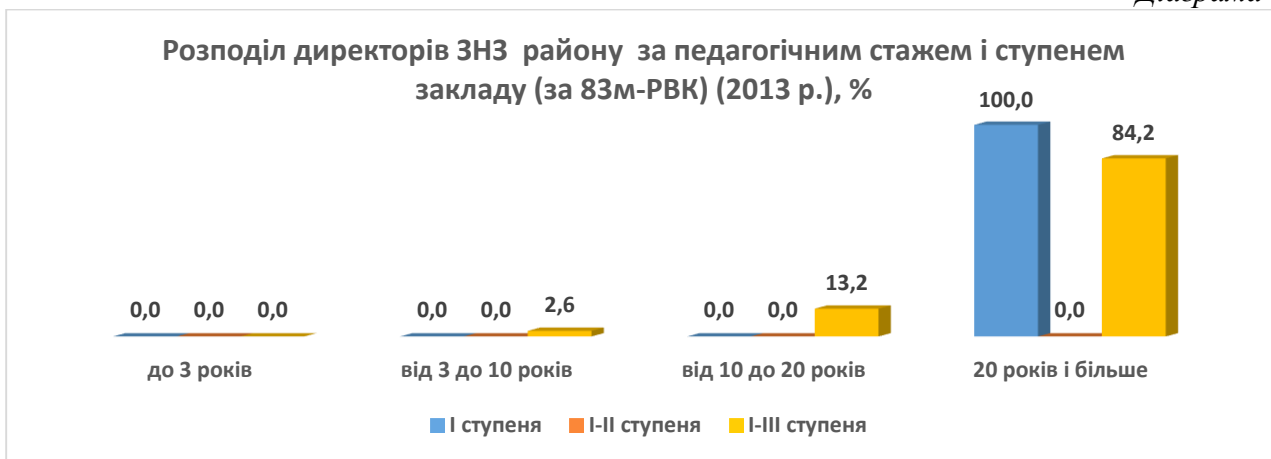
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	9	8	88,9	1	11,1	0	0,0	0	0,0	1	11,1	6	66,7	2	22,2
2011	8	8	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	12,5	6	75,0	1	12,5
2012	10	10	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	30,0	5	50,0	2	20,0
2013	9	9	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	11,1	5	55,6	3	33,3

Таблиця 5

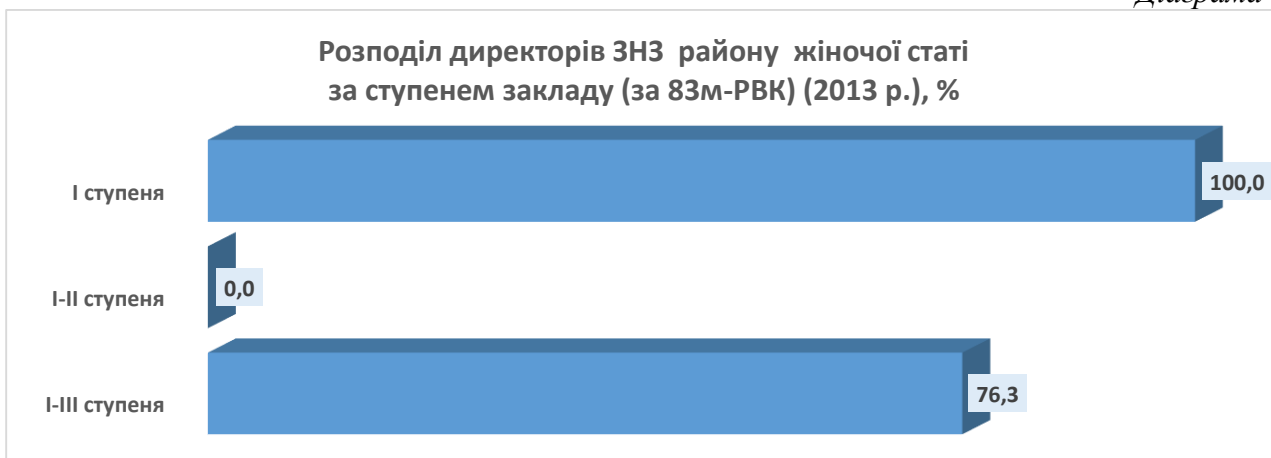
Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	116	102	87,9	14	12,1	12	10,3	1	0,9	9	7,8	25	21,6	82	70,7
2011	121	110	90,9	11	9,1	12	9,9	0	0,0	11	9,1	24	19,8	87	71,9
2012	121	108	89,3	13	10,7	15	12,4	0	0,0	10	8,3	26	21,5	85	70,2
2013	126	115	91,3	11	8,7	17	13,5	1	0,8	15	11,9	26	20,6	85	67,5

Діаграма 1



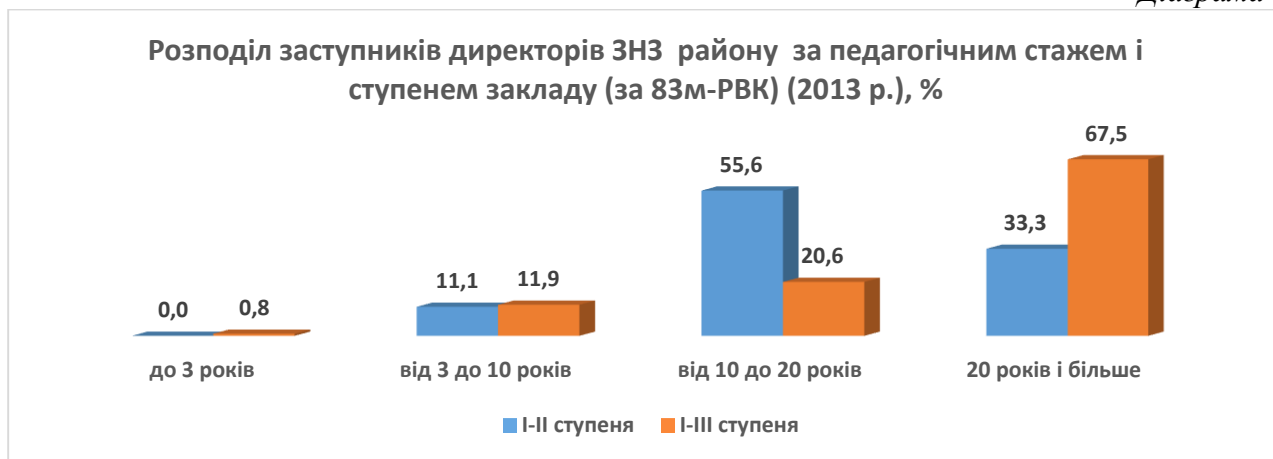
Діаграма 2



Діаграма 3



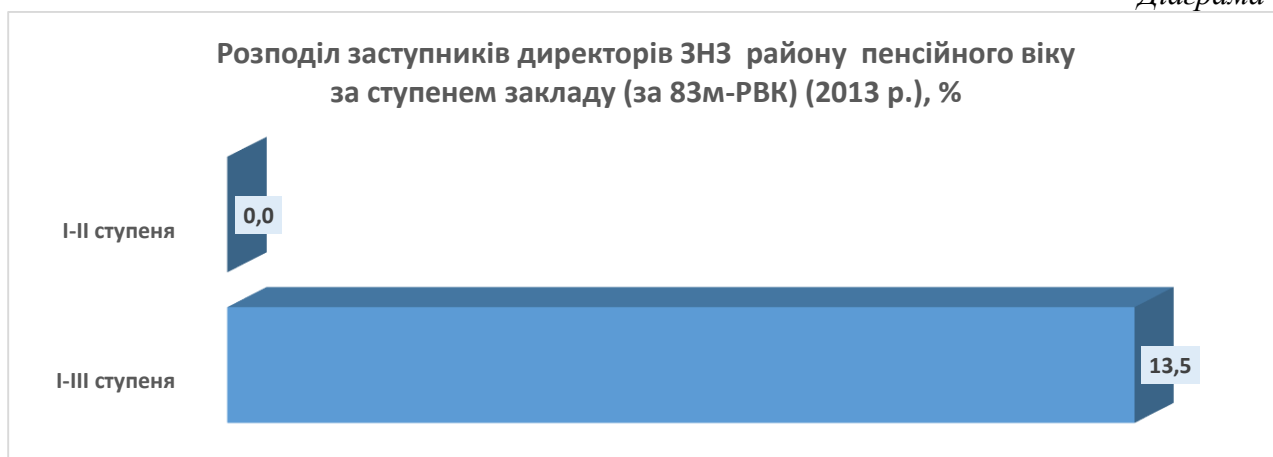
Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Деснянський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	16	16	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5	31,3	11	68,8
2011	14	14	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	7,1	13	92,9
2012	13	13	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	13	100,0
2013	11	11	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	9,1	10	90,9

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	49	29	59,2	20	40,8	6	12,2	0	0,0	0	0,0	10	20,4	39	79,6
2011	49	29	59,2	20	40,8	6	12,2	0	0,0	1	2,0	8	16,3	40	81,6
2012	43	24	55,8	19	44,2	5	11,6	0	0,0	0	0,0	3	7,0	40	93,0
2013	49	29	59,2	20	40,8	8	16,3	0	0,0	0	0,0	6	12,2	43	87,8

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

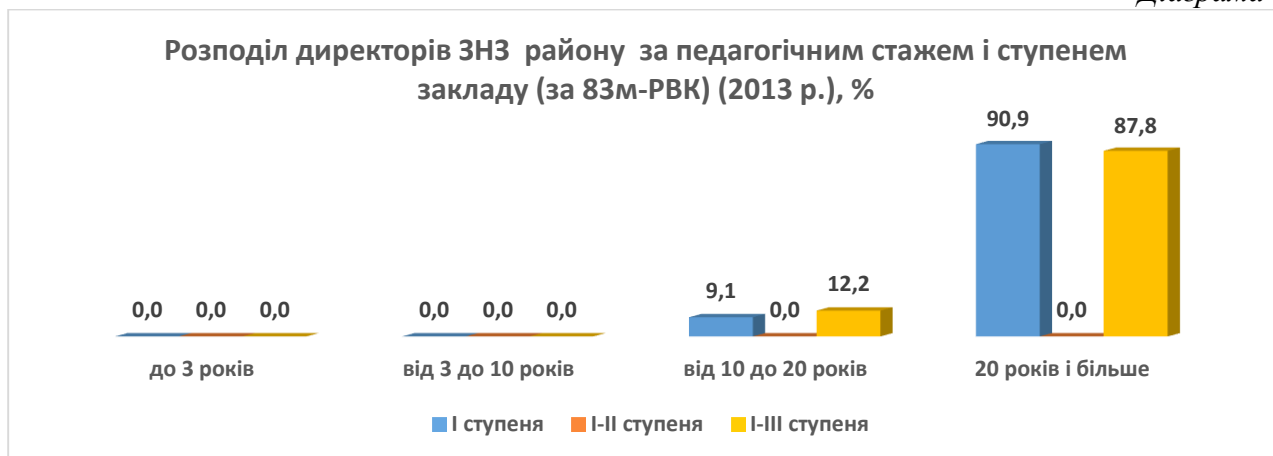
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	13	13	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	7,7	2	15,4	10	76,9
2011	14	14	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	7,1	4	28,6	9	64,3
2012	12	12	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	8,3	1	8,3	10	83,3
2013	10	10	100,0	0	0,0	2	20,0	0	0,0	1	10,0	1	10,0	8	80,0

Таблиця 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	120	111	92,5	9	7,5	14	11,7	1	0,8	9	7,5	36	30,0	74	61,7
2011	124	114	91,9	10	8,1	17	13,7	1	0,8	11	8,9	35	28,2	77	62,1
2012	116	108	93,1	8	6,9	15	12,9	0	0,0	7	6,0	29	25,0	80	69,0
2013	123	114	92,7	9	7,3	13	10,6	2	1,6	6	4,9	27	22,0	88	71,5

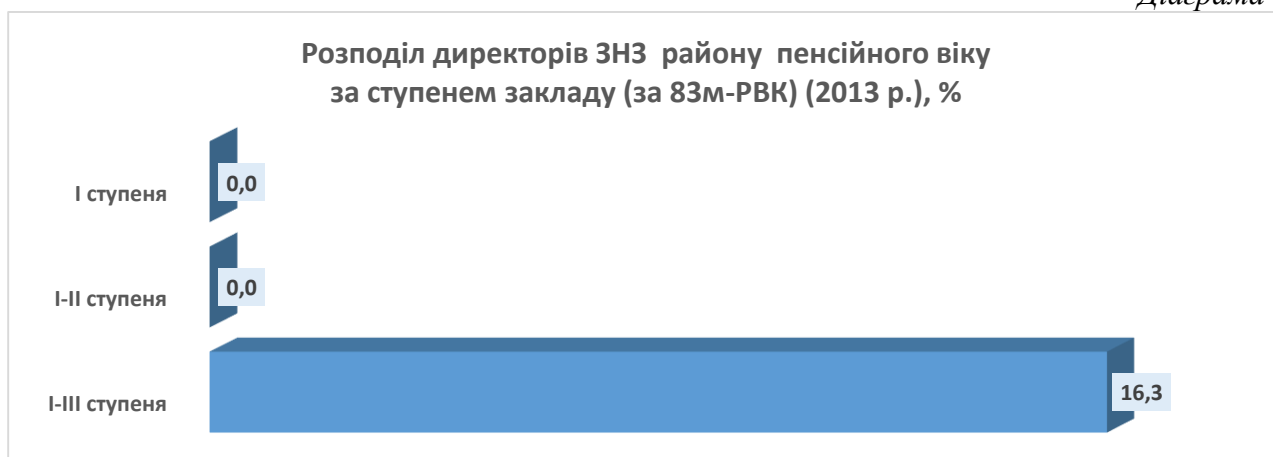
Діаграма 1



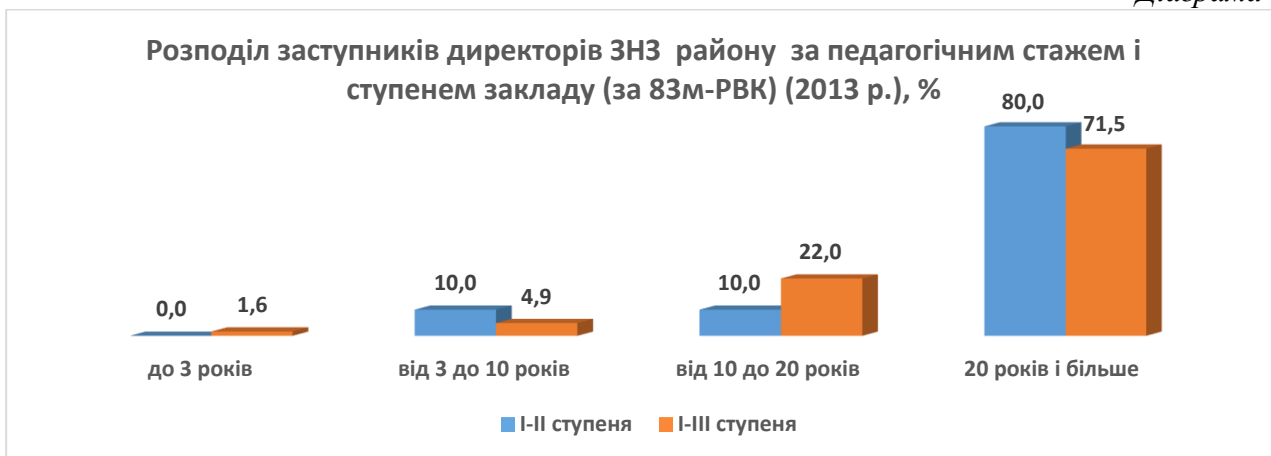
Діаграма 2



Діаграма 3



Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Дніпровський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	10	9	90,0	1	10,0	4	40,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	10	100,0
2011	10	9	90,0	1	10,0	4	40,0	0	0,0	0	0,0	1	10,0	9	90,0
2012	9	8	88,9	1	11,1	3	33,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	9	100,0
2013	9	8	88,9	1	11,1	1	11,1	0	0,0	0	0,0	1	11,1	8	88,9

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
2013	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	50	40	80,0	10	20,0	10	20,0	0	0,0	1	2,0	11	22,0	38	76,0
2011	51	41	80,4	10	19,6	12	23,5	0	0,0	1	2,0	11	21,6	39	76,5
2012	46	35	76,1	11	23,9	9	19,6	0	0,0	1	2,2	7	15,2	38	82,6
2013	50	41	82,0	9	18,0	10	20,0	0	0,0	0	0,0	6	12,0	44	88,0

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

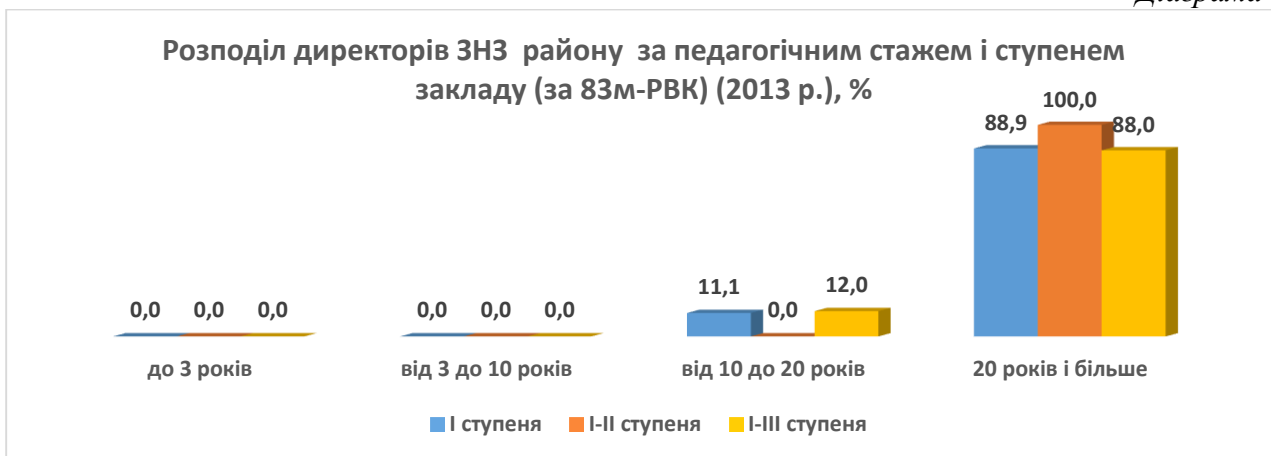
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	11	11	100,0	0	0,0	1	9,1	0	0,0	2	18,2	2	18,2	7	63,6
2011	9	9	100,0	0	0,0	1	11,1	0	0,0	1	11,1	3	33,3	5	55,6
2012	9	9	100,0	0	0,0	1	11,1	0	0,0	0	0,0	2	22,2	7	77,8
2013	12	12	100,0	0	0,0	1	8,3	0	0,0	0	0,0	5	41,7	7	58,3

Таблиця 5

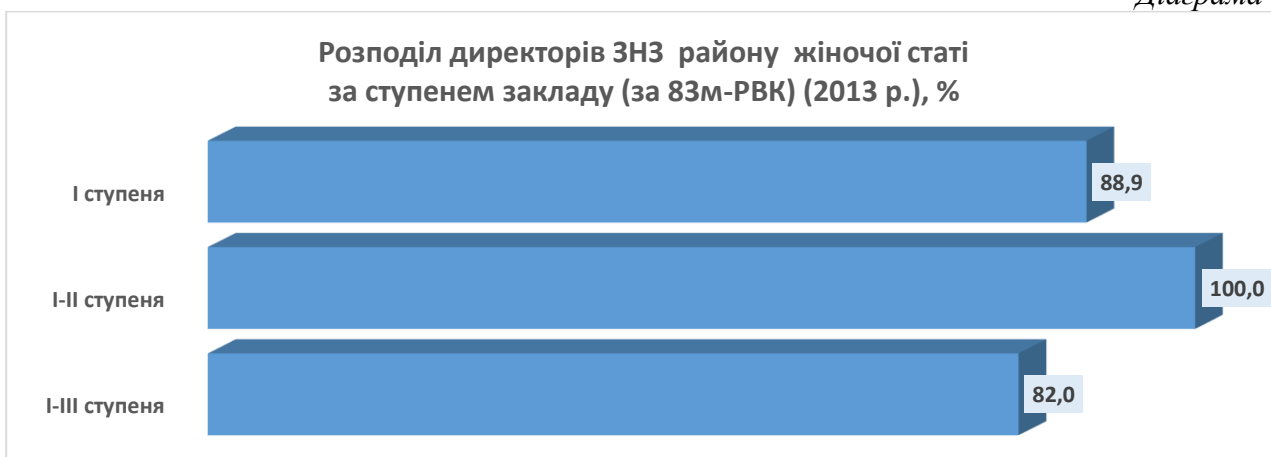
Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	149	147	98,7	2	1,3	15	10,1	1	0,7	12	8,1	58	38,9	78	52,3
2011	160	157	98,1	3	1,9	20	12,5	2	1,3	11	6,9	57	35,6	90	56,3
2012	149	144	96,6	5	3,4	19	12,8	1	0,7	10	6,7	47	31,5	91	61,1
2013	159	154	96,9	5	3,1	16	10,1	3	1,9	12	7,5	52	32,7	92	57,9

Діаграма 1



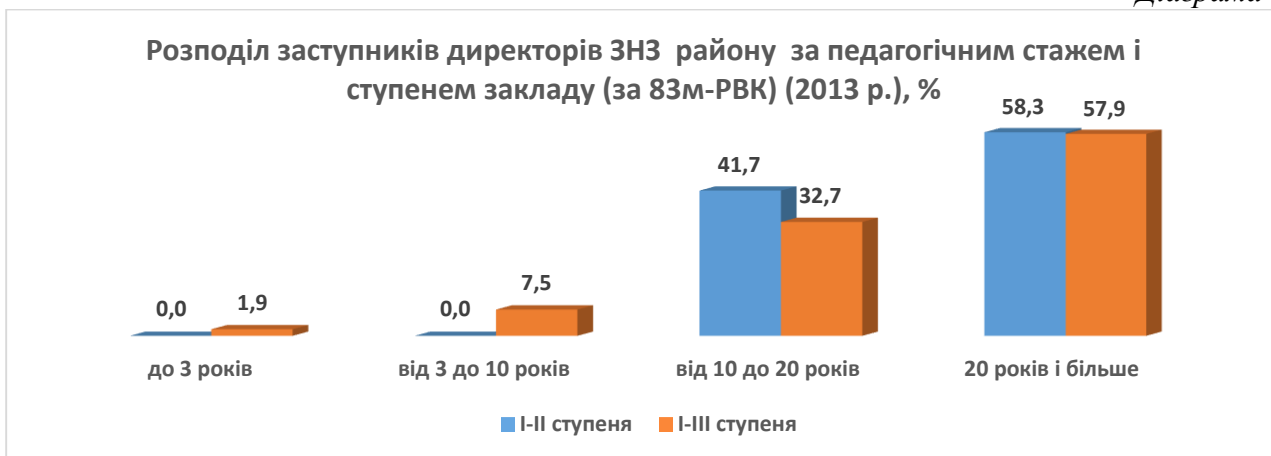
Діаграма 2



Діаграма 3



Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Оболонський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	7	7	100,0	0	0,0	2	28,6	0	0,0	1	14,3	1	14,3	5	71,4
2011	7	6	85,7	1	14,3	2	28,6	0	0,0	0	0,0	4	57,1	3	42,9
2012	6	6	100,0	0	0,0	2	33,3	0	0,0	0	0,0	2	33,3	4	66,7
2013	8	7	87,5	1	12,5	2	25,0	0	0,0	0	0,0	2	25,0	6	75,0

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	4	2	50,0	2	50,0	2	50,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4	100,0
2011	4	2	50,0	2	50,0	2	50,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4	100,0
2012	3	1	33,3	2	66,7	2	66,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	100,0
2013	4	1	25,0	3	75,0	2	50,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	4	100,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	38	17	44,7	21	55,3	11	28,9	0	0,0	0	0,0	5	13,2	33	86,8
2011	38	18	47,4	20	52,6	11	28,9	0	0,0	0	0,0	5	13,2	33	86,8
2012	33	15	45,5	18	54,5	11	33,3	0	0,0	0	0,0	4	12,1	29	87,9
2013	37	19	51,4	18	48,6	13	35,1	0	0,0	0	0,0	4	10,8	33	89,2

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

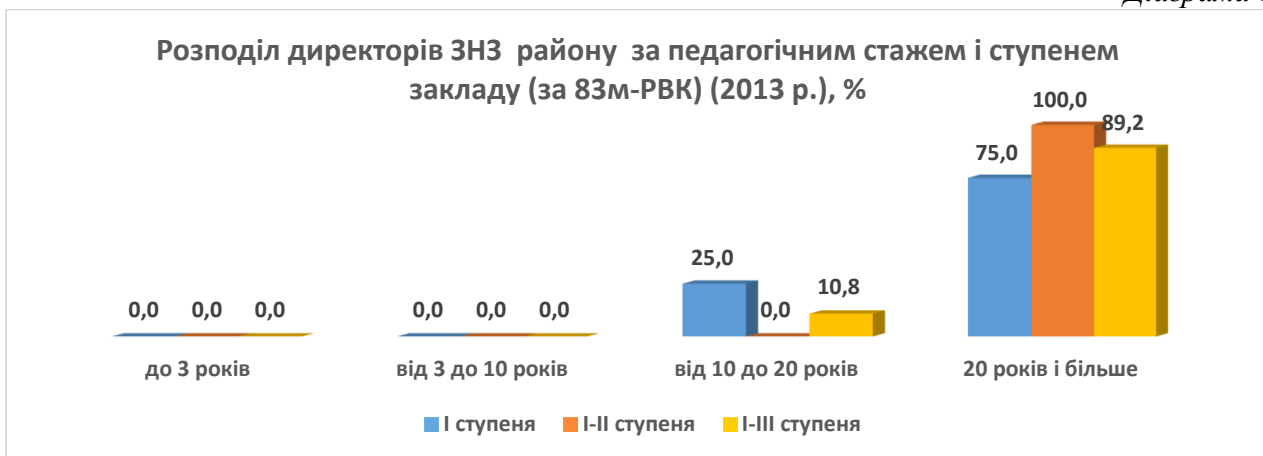
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	9	8	88,9	1	11,1	2	22,2	0	0,0	0	0,0	1	11,1	8	88,9
2011	13	12	92,3	1	7,7	4	30,8	0	0,0	2	15,4	2	15,4	9	69,2
2012	8	6	75,0	2	25,0	2	25,0	0	0,0	1	12,5	1	12,5	6	75,0
2013	9	8	88,9	1	11,1	1	11,1	0	0,0	1	11,1	3	33,3	5	55,6

Таблиця 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	113	103	91,2	10	8,8	33	29,2	1	0,9	7	6,2	29	25,7	76	67,3
2011	111	103	92,8	8	7,2	32	28,8	3	2,7	8	7,2	28	25,2	72	64,9
2012	115	106	92,2	9	7,8	30	26,1	1	0,9	9	7,8	30	26,1	75	65,2
2013	123	111	90,2	12	9,8	27	22,0	1	0,8	8	6,5	31	25,2	83	67,5

Діаграма 1



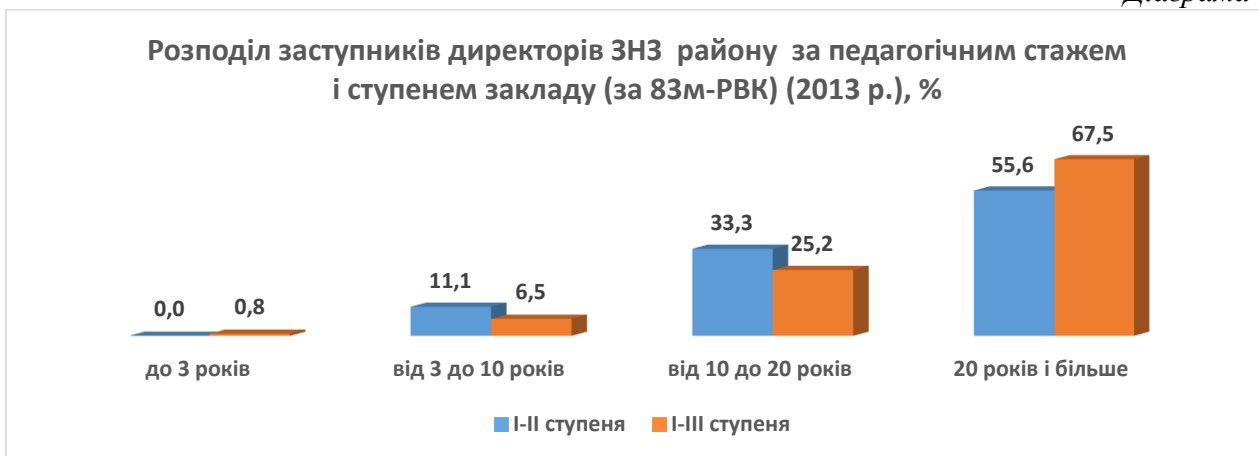
Діаграма 2



Діаграма 3



Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Печерський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	28	20	71,4	8	28,6	11	28	0	0,0	2	7,1	2	7,1	24	85,7
2011	28	20	71,4	8	28,6	9	28	0	0,0	1	3,6	3	10,7	24	85,7
2012	24	18	75,0	6	25,0	7	24	0	0,0	0	0,0	1	4,2	23	95,8
2013	26	20	76,9	6	23,1	8	26	0	0,0	0	0,0	1	3,8	25	96,2

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

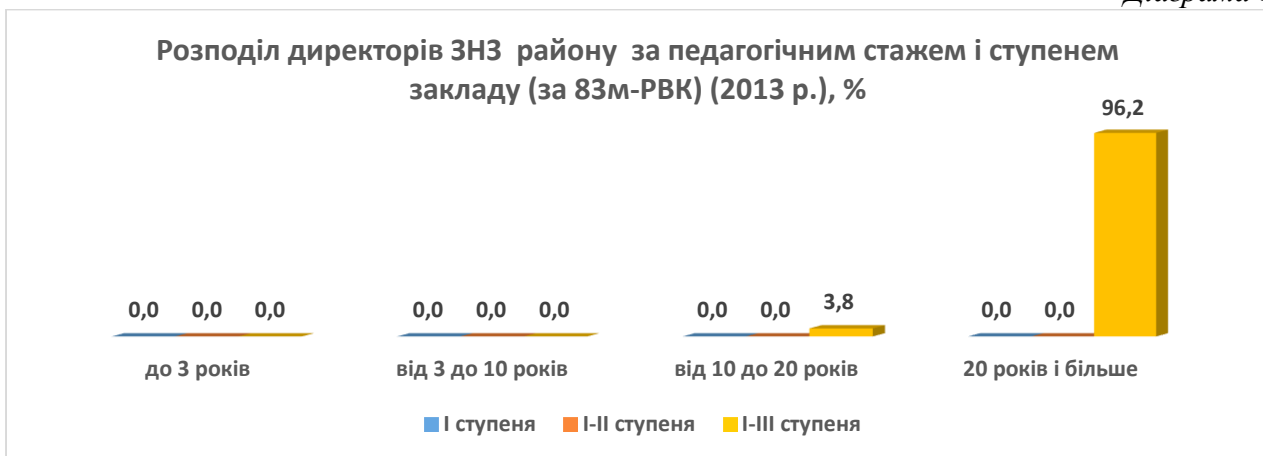
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 5

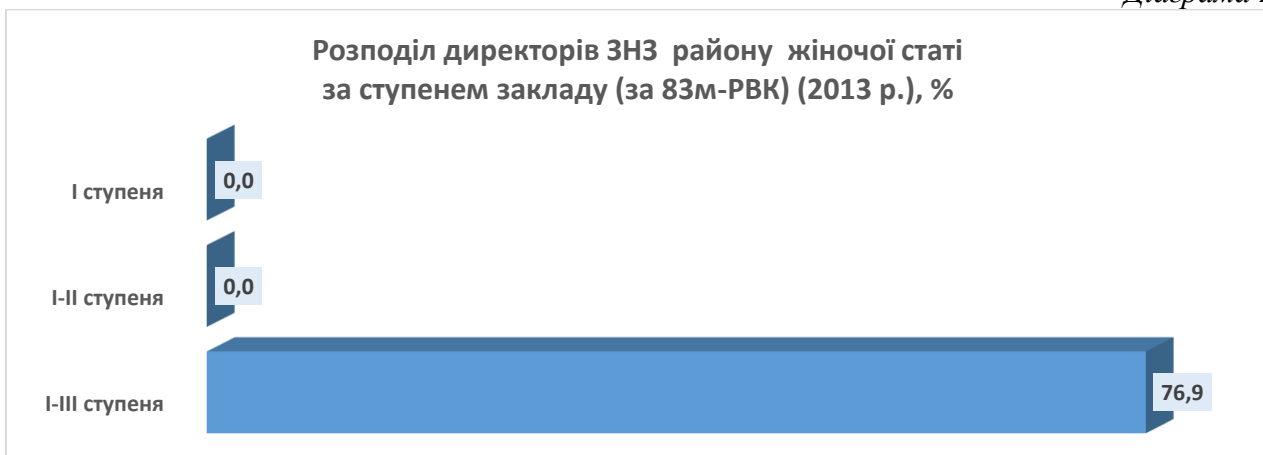
Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	84	75	89,3	9	10,7	9	10,7	2	2,4	6	7,1	31	36,9	45	53,6
2011	80	69	86,3	11	13,8	10	12,5	0	0,0	3	3,8	31	38,8	46	57,5
2012	73	66	90,4	7	9,6	10	13,7	1	1,4	3	4,1	19	26,0	50	68,5
2013	80	71	88,8	9	11,3	11	13,8	0	0,0	2	2,5	18	22,5	60	75,0

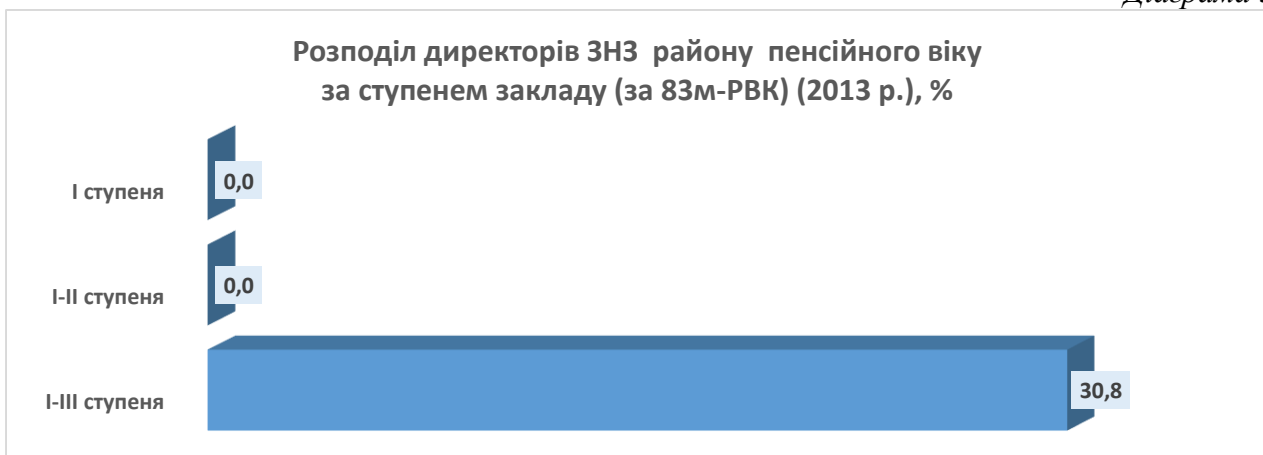
Діаграма 1



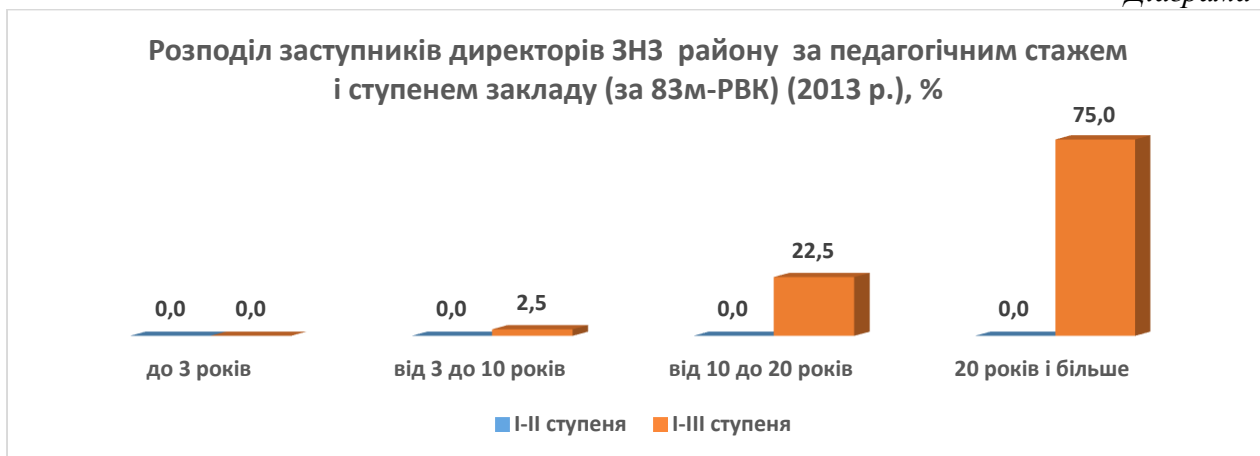
Діаграма 2



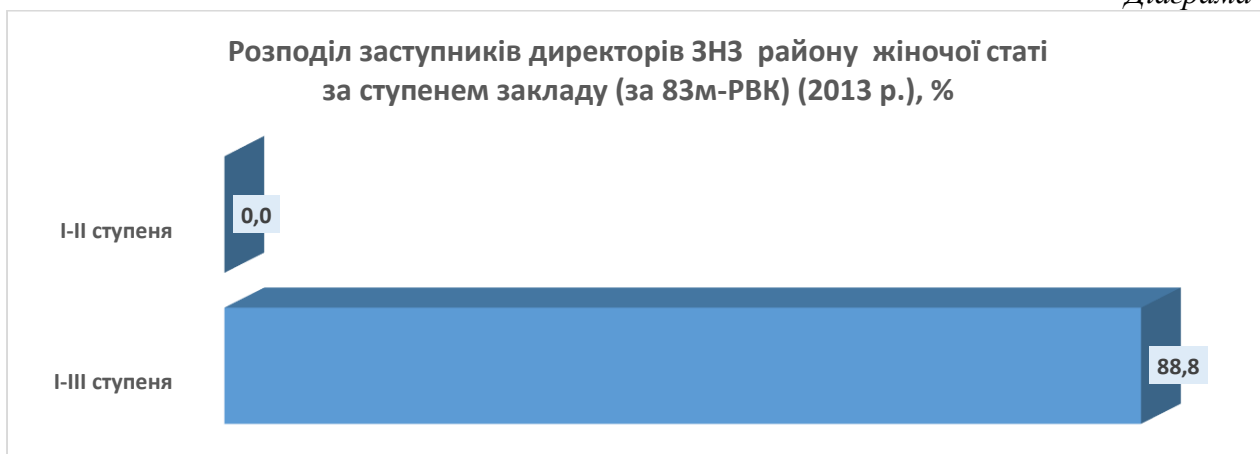
Діаграма 3



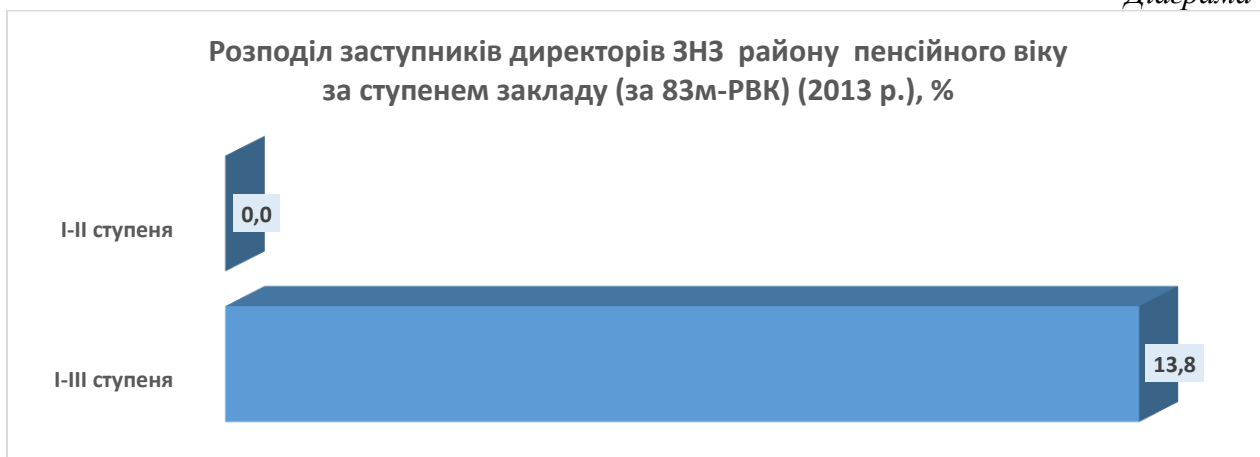
Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Подільський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	9	9	100,0	0	0,0	1	11,1	0	0,0	0	0,0	3	33,3	6	66,7
2011	9	9	100,0	0	0,0	1	11,1	0	0,0	0	0,0	2	22,2	7	77,8
2012	8	8	100,0	0	0,0	1	12,5	0	0,0	0	0,0	2	25,0	6	75,0
2013	6	6	100,0	0	0,0	1	16,7	0	0,0	0	0,0	1	16,7	5	83,3

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	2	2	100,0	0	0,0	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	100,0
2011	2	2	100,0	0	0,0	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	100,0
2012	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
2013	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	27	22	81,5	5	18,5	11	40,7	0	0,0	1	3,7	6	22,2	20	74,1
2011	28	25	89,3	3	10,7	14	50,0	0	0,0	1	3,6	5	17,9	22	78,6
2012	25	22	88,0	3	12,0	11	44,0	0	0,0	0	0,0	4	16,0	21	84,0
2013	29	26	89,7	3	10,3	14	48,3	0	0,0	2	6,9	5	17,2	22	75,9

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

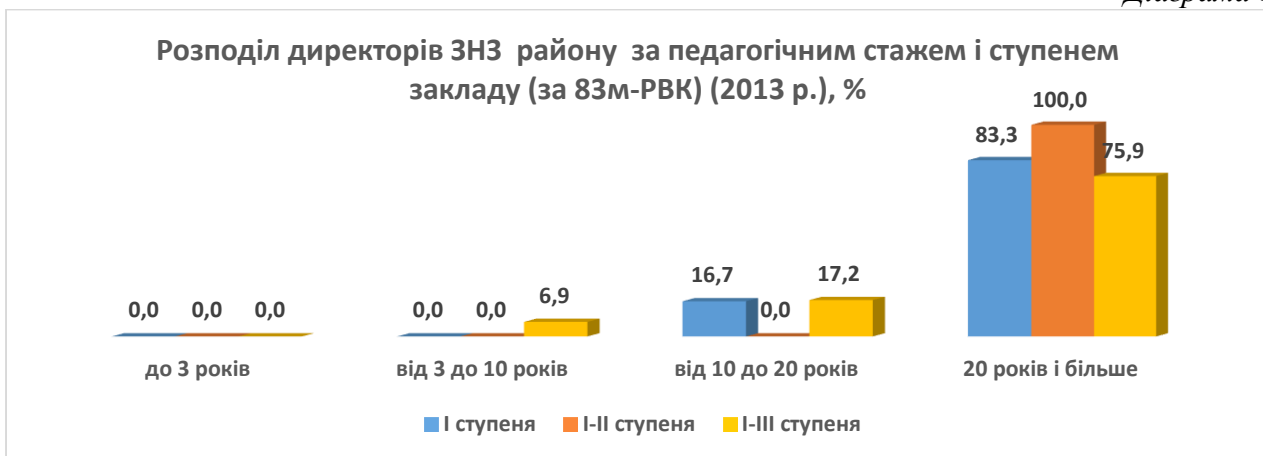
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	6	6	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	16,7	1	16,7	4	66,7
2011	6	6	100,0	0	0,0	1	16,7	0	0,0	0	0,0	1	16,7	5	83,3
2012	5	5	100,0	0	0,0	1	20,0	0	0,0	0	0,0	1	20,0	4	80,0
2013	6	6	100,0	0	0,0	2	33,3	0	0,0	1	16,7	2	33,3	3	50,0

Таблиця 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	71	66	93,0	5	7,0	11	15,5	0	0,0	6	8,5	18	25,4	47	66,2
2011	73	69	94,5	4	5,5	19	26,0	0	0,0	7	9,6	16	21,9	50	68,5
2012	74	68	91,9	6	8,1	19	25,7	1	1,4	5	6,8	16	21,6	52	70,3
2013	82	76	92,7	6	7,3	20	24,4	1	1,2	4	4,9	20	24,4	58	70,7

Діаграма 1



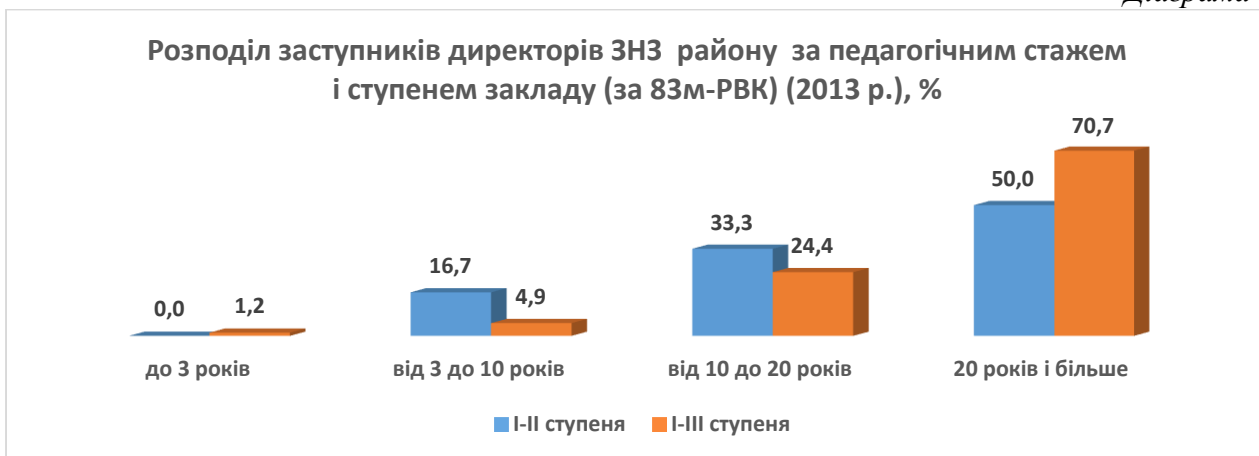
Діаграма 2



Діаграма 3



Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Святошинський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	11	11	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	27,3	8	72,7
2011	11	11	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	18,2	9	81,8
2012	8	8	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	25,0	6	75,0
2013	11	11	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3	27,3	8	72,7

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	43	32	74,4	11	25,6	10	23,3	0	0,0	0	0,0	7	16,3	36	83,7
2011	47	33	70,2	14	29,8	8	17,0	0	0,0	0	0,0	7	14,9	40	85,1
2012	36	25	69,4	11	30,6	4	11,1	0	0,0	0	0,0	5	13,9	31	86,1
2013	42	31	73,8	11	26,2	4	9,5	0	0,0	0	0,0	2	4,8	40	95,2

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

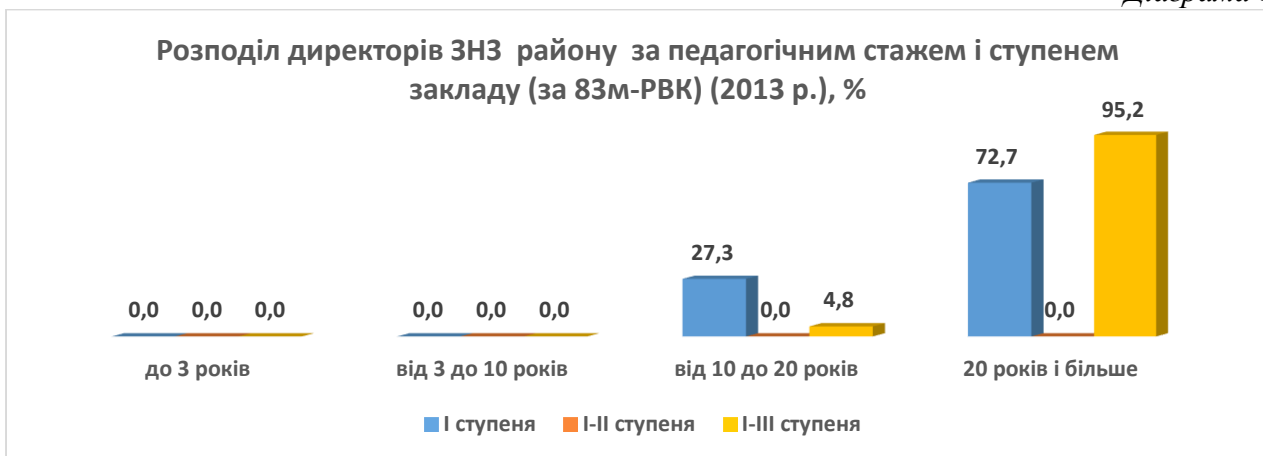
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	5	4	80,0	1	20,0	1	20,0	0	0,0	2	40,0	0	0,0	3	60,0
2011	6	5	83,3	1	16,7	1	16,7	0	0,0	1	16,7	1	16,7	4	66,7
2012	2	1	50,0	1	50,0	0	0,0	0	0,0	1	50,0	0	0,0	1	50,0
2013	3	2	66,7	1	33,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	33,3	2	66,7

Таблиця 5

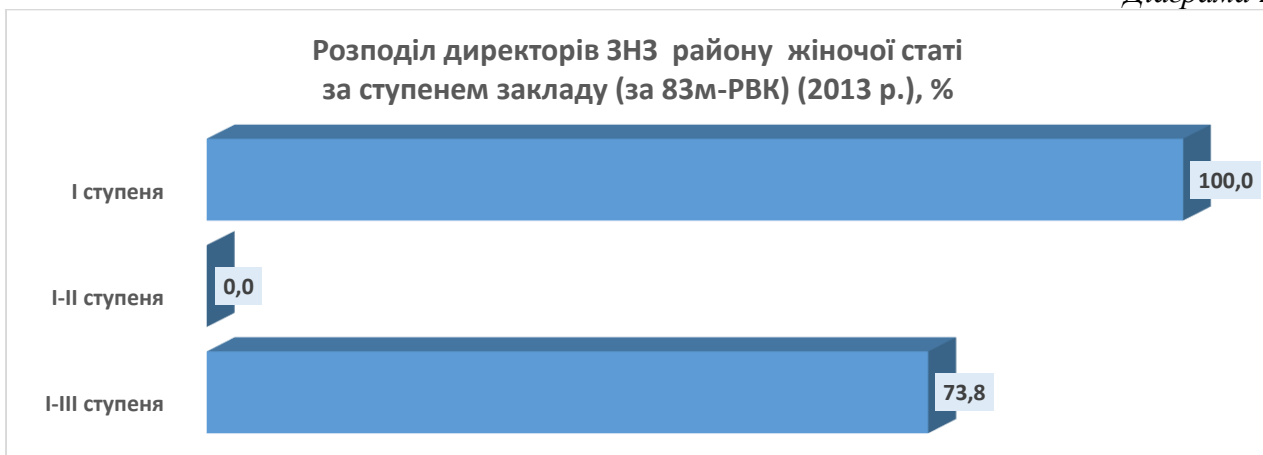
Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	132	124	93,9	8	6,1	16	12,1	1	0,8	8	6,1	44	33,3	79	59,8
2011	149	139	93,3	10	6,7	21	14,1	0	0,0	13	8,7	48	32,2	88	59,1
2012	126	119	94,4	7	5,6	22	17,5	0	0,0	11	8,7	39	31,0	76	60,3
2013	137	131	95,6	6	4,4	20	14,6	0	0,0	11	8,0	35	25,5	91	66,5

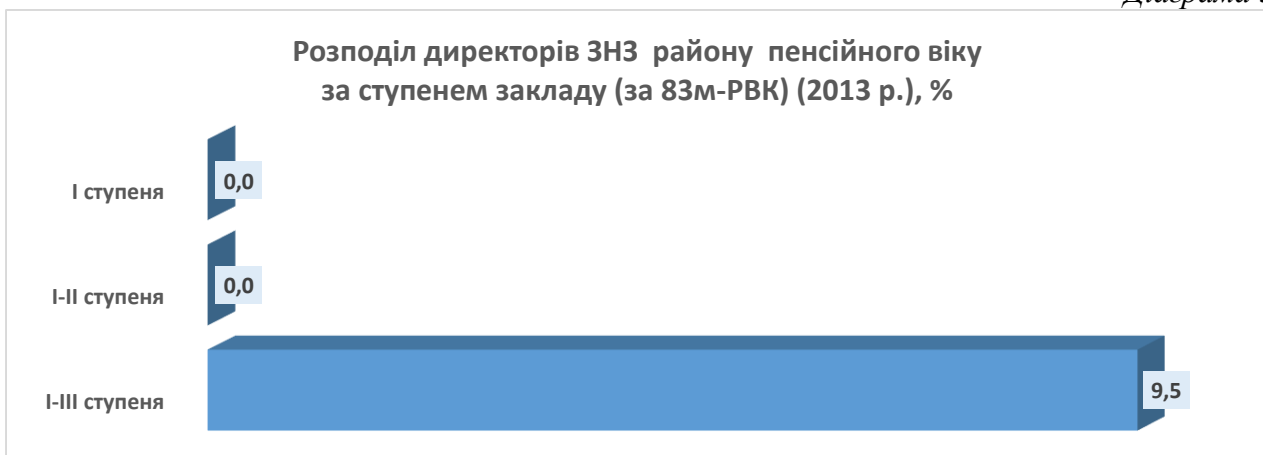
Діаграма 1



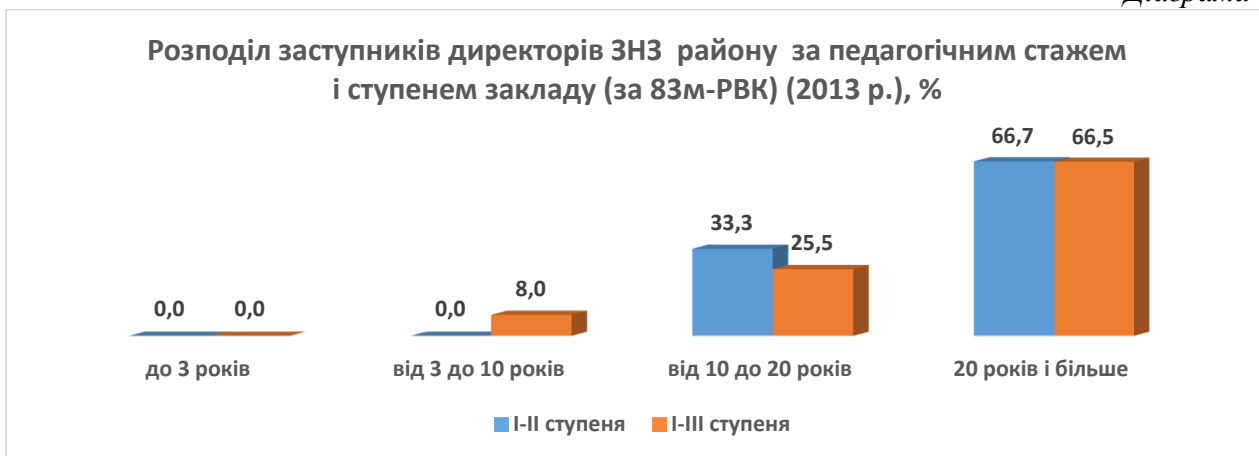
Діаграма 2



Діаграма 3



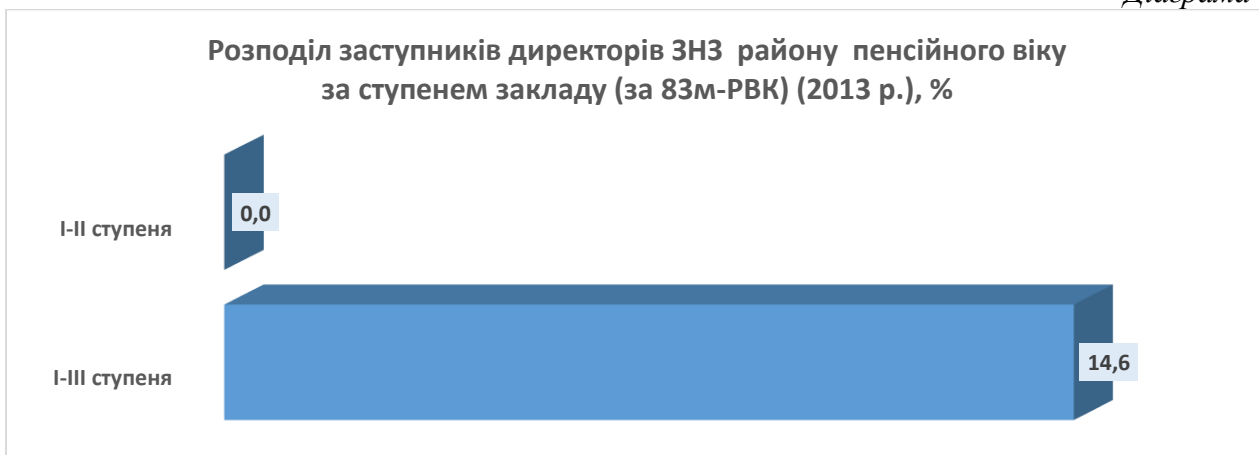
Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Солом'янський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	14	14	100,0	0	0,0	2	14,3	0	0,0	0	0,0	2	14,3	12	85,7
2011	13	13	100,0	0	0,0	3	23,1	0	0,0	0	0,0	1	7,7	12	92,3
2012	11	11	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	18,2	9	81,8
2013	12	12	100,0	0	0,0	1	8,3	0	0,0	0	0,0	2	16,7	10	83,3

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2011	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2012	0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
2013	1	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	46	31	67,4	15	32,6	6	13,0	1	2,2	0	0,0	9	19,6	36	78,3
2011	45	32	71,1	13	28,9	7	15,6	1	2,2	2	4,4	9	20,0	33	73,3
2012	38	27	71,1	11	28,9	7	18,4	0	0,0	0	0,0	7	18,4	31	81,6
2013	44	31	70,5	13	29,5	8	18,2	2	4,5	0	0,0	6	13,6	36	81,8

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

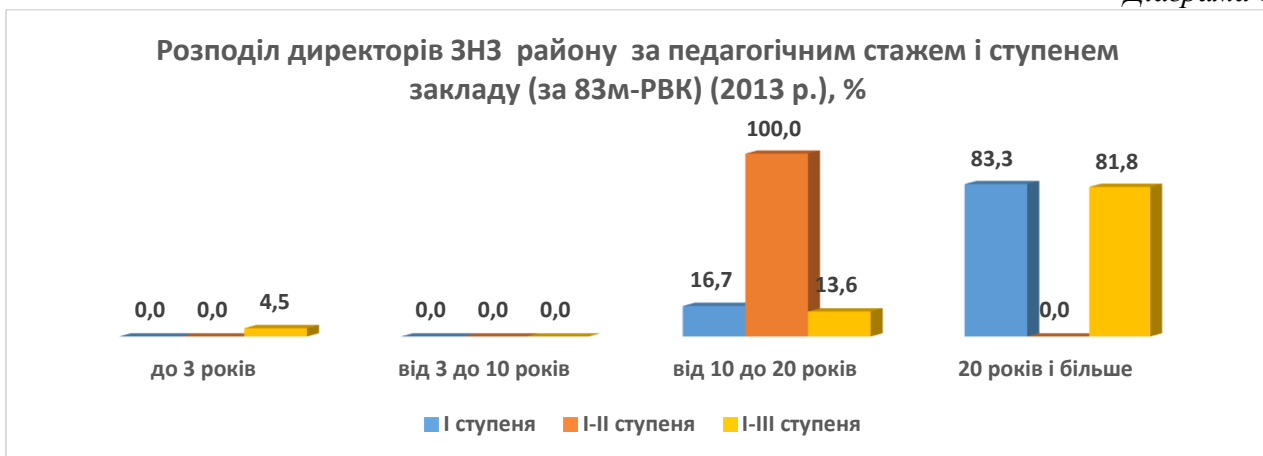
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	14	13	92,9	1	7,1	2	14,3	0	0,0	0	0,0	8	57,1	6	42,9
2011	14	13	92,9	1	7,1	2	14,3	0	0,0	0	0,0	8	57,1	6	42,9
2012	11	11	100,0	0	0,0	2	18,2	0	0,0	0	0,0	3	27,3	8	72,7
2013	13	12	92,3	1	7,7	3	23,1	0	0,0	1	7,7	3	23,1	9	69,2

Таблиця 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	126	119	94,4	7	5,6	17	13,5	1	0,8	10	7,9	39	31,0	76	60,3
2011	122	114	93,4	8	6,6	24	19,7	0	0,0	8	6,6	33	27,0	81	66,4
2012	108	106	98,1	2	1,9	20	18,5	0	0,0	10	9,3	20	18,5	78	72,2
2013	116	109	94,0	7	6,0	21	18,1	1	0,9	10	8,6	21	18,1	84	72,4

Діаграма 1



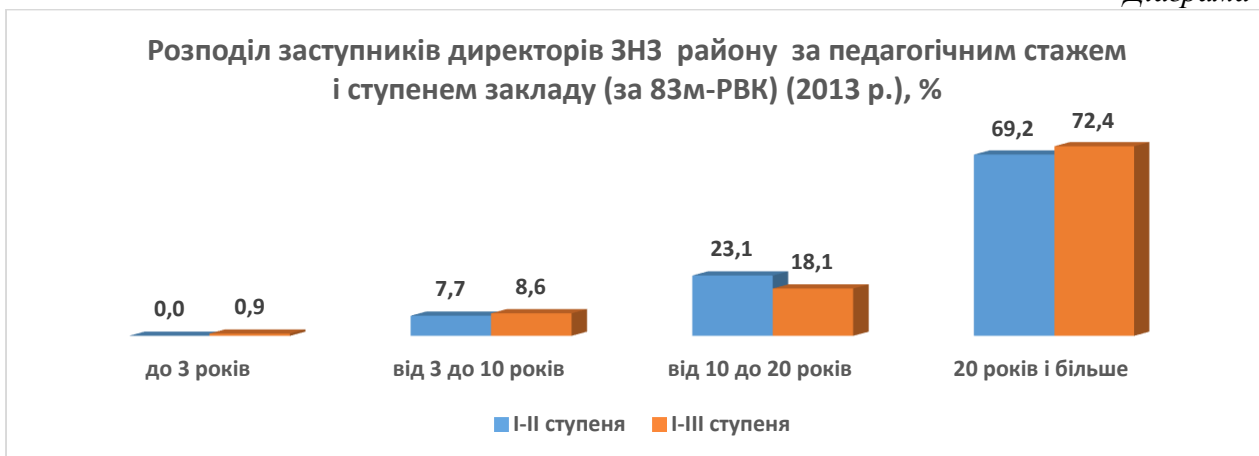
Діаграма 2



Діаграма 3



Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Шевченківський район (2010-2013 рр.)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ І ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	5	5	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	20,0	0	0,0	4	80,0
2011	4	4	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	25,0	0	0,0	3	75,0
2012	4	4	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	25,0	0	0,0	3	75,0
2013	2	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	50,0	0	0,0	1	50,0

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ І-ІІ ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
2011	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
2012	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0
2013	1	1	100,0	0	0,0	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	100,0

Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ І-ІІІ ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	44	34	77,3	10	22,7	17	38,6	0	0,0	0	0,0	7	15,9	37	84,1
2011	45	35	77,8	10	22,2	17	37,8	1	2,2	0	0,0	7	15,6	37	82,2
2012	37	28	75,7	9	24,3	12	32,4	0	0,0	1	2,7	7	18,9	29	78,4
2013	46	36	78,3	10	21,7	13	28,3	0	0,0	2	4,3	7	15,3	37	80,4

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

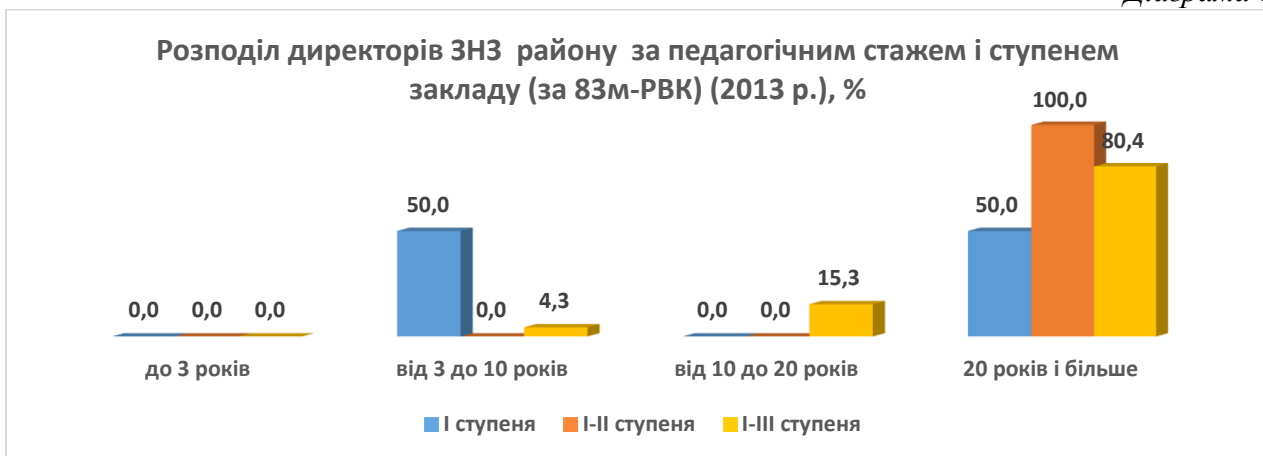
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	5	5	100,0	0	0,0	0	0,0	1	20,0	2	40,0	0	0,0	2	40,0
2011	4	3	75,0	1	5,0	0	0,0	0	0,0	1	25,0	1	25,0	2	50,0
2012	3	2	66,7	1	3,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	33,3	2	66,7
2013	2	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2	100,0

Таблиця 5

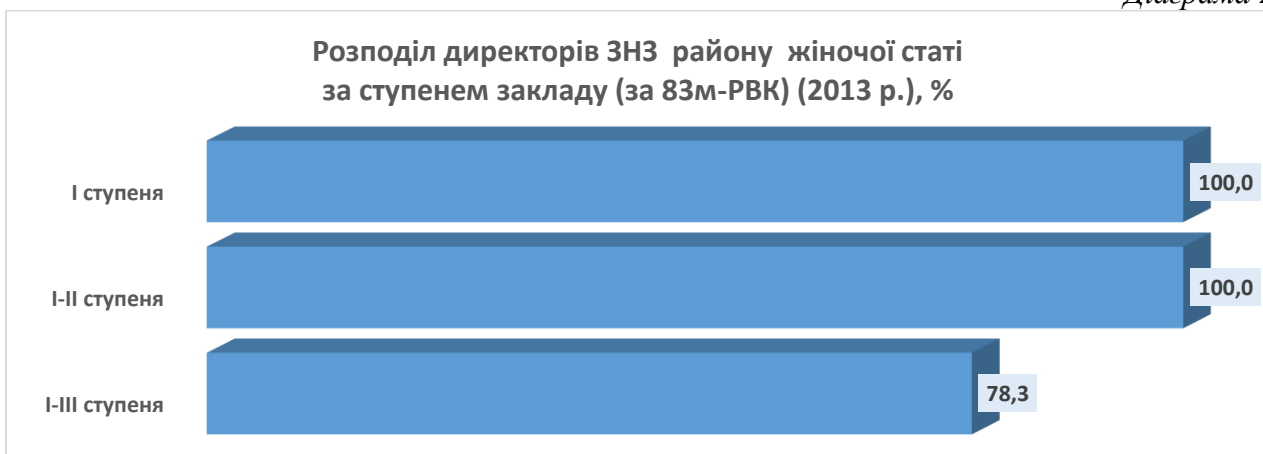
Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	108	105	97,2	3	2,8	18	16,7	0	0,0	10	9,3	30	27,8	68	63,0
2011	107	103	96,3	4	3,7	18	16,8	2	1,9	8	7,5	31	29,0	66	61,7
2012	96	94	97,9	2	2,1	12	12,5	4	4,2	9	9,4	30	31,3	53	55,2
2013	109	105	96,3	4	3,7	17	15,6	0	0,0	13	11,9	30	27,5	66	60,6

Діаграма 1



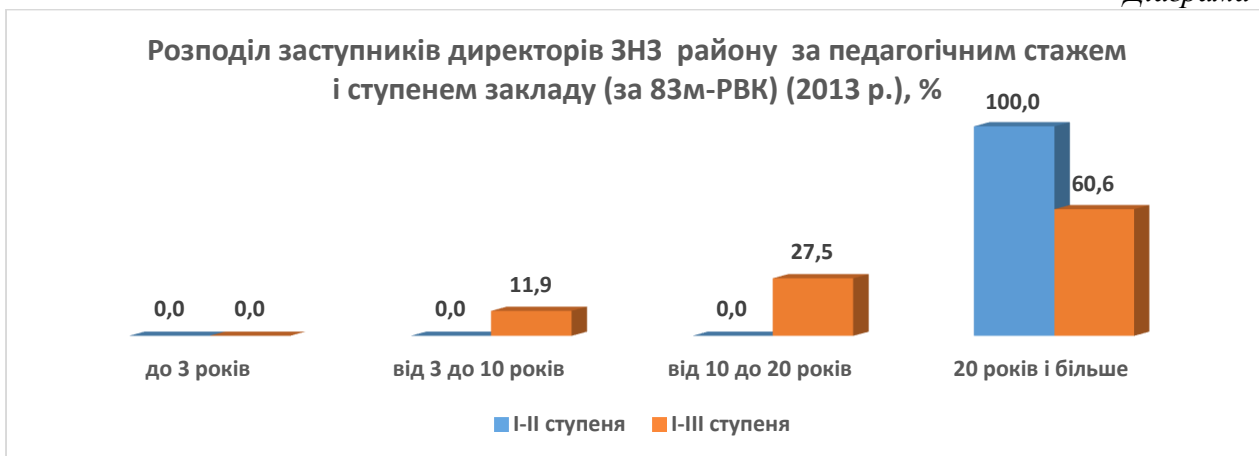
Діаграма 2



Діаграма 3



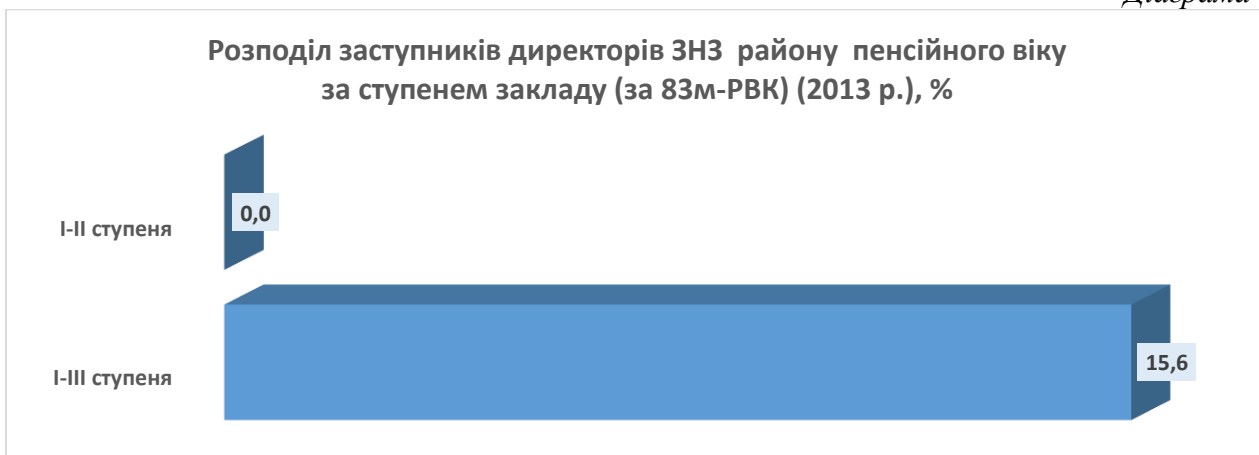
Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6



Якісні характеристики директорів ЗНЗ м. Києва (2010-2013 рр..)

Таблиця 1

Розподіл директорів ЗНЗ I ступеня за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	91	90	98,9	1	1,1	14	15,4	0	0,0	2	2,2	18	19,8	71	78,0
2011	85	83	97,6	2	2,4	15	17,6	0	0,0	1	1,2	13	15,3	71	83,5
2012	73	72	98,6	1	1,4	11	15,1	0	0,0	1	1,4	9	12,3	63	86,3
2013	72	70	97,2	2	2,8	9	12,5	0	0,0	1	1,4	11	15,3	60	83,3

Таблиця 2

Розподіл директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	7	5	71,4	2	28,6	5	71,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7	100,0
2011	7	5	71,4	2	28,6	5	71,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	7	100,0
2012	6	4	66,7	2	33,3	5	83,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6	100,0
2013	8	5	62,5	3	37,5	5	62,5	0	0,0	0	0,0	1	12,5	7	87,5

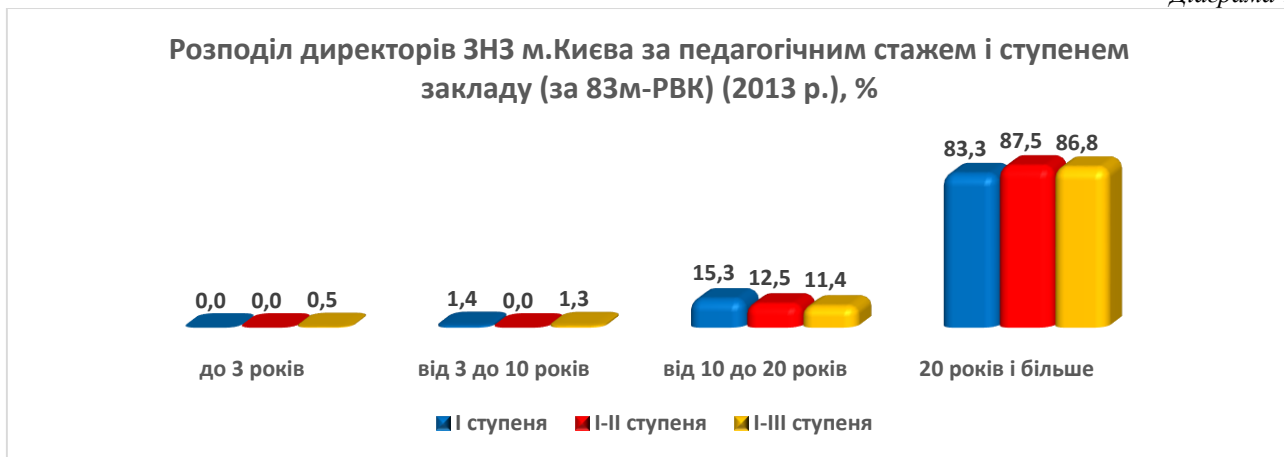
Таблиця 3

Розподіл директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	394	276	70,1	118	29,9	103	26,1	1	0,3	5	1,3	61	15,5	327	83,0
2011	401	284	70,8	117	29,2	107	26,7	3	0,7	6	1,5	62	15,5	330	82,3
2012	347	241	69,5	106	30,5	90	25,9	0	0,0	2	0,6	43	12,4	302	87,0
2013	395	287	72,7	108	27,3	99	25,1	2	0,5	5	1,3	45	11,4	343	86,8

Директорський корпус рівня загальної середньої освіти має жіноче обличчя. Кількість директорів шкіл жінок переважає над кількістю директорів - чоловіків. Порівнюючи відсоток директорів-жінок за ступенями шкіл, найбільший показник мають школи I ступеня (понад 97 %) і найменший - I-II ступенів (понад 62 %). У ЗНЗ I-III ступенів майже 30 % директорів чоловіки. У школах I-III ступеня у 2013 році кожен четвертий директор був пенсійного віку. мають педагогічний стаж роботи 20 років і більше майже 87 % від загальної кількості директорів.

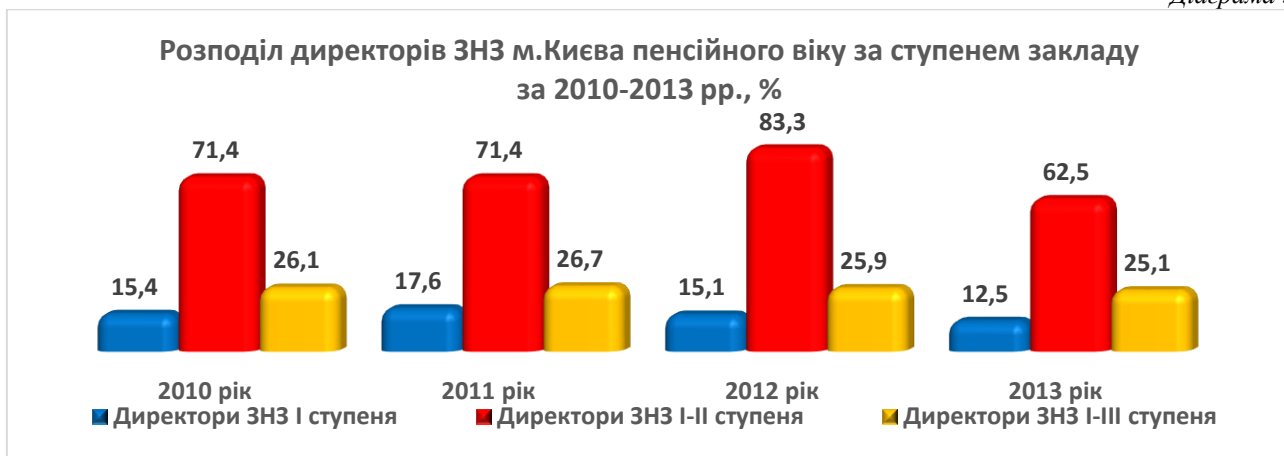
Діаграма 1



Діаграма 2



Діаграма 3



Якісні характеристики заступників директорів ЗНЗ м. Києва (2010-2013 рр.)

Таблиця 4

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-II ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	72	68	94,4	4	5,6	6	8,3	1	1,4	9	12,5	20	27,8	42	1
2011	74	70	94,6	4	5,4	9	12,2	0	0,0	7	9,5	26	35,1	41	0
2012	60	56	93,3	4	6,7	6	10,0	0	0,0	6	10,0	14	23,3	40	0
2013	64	61	95,3	3	4,7	9	14,1	0	0,0	5	7,8	20	31,3	39	0

Таблиця 5

Розподіл заступників директорів ЗНЗ I-III ступенів за показниками: кількість жінок/чоловіків (стать), пенсіонерів і стаж роботи

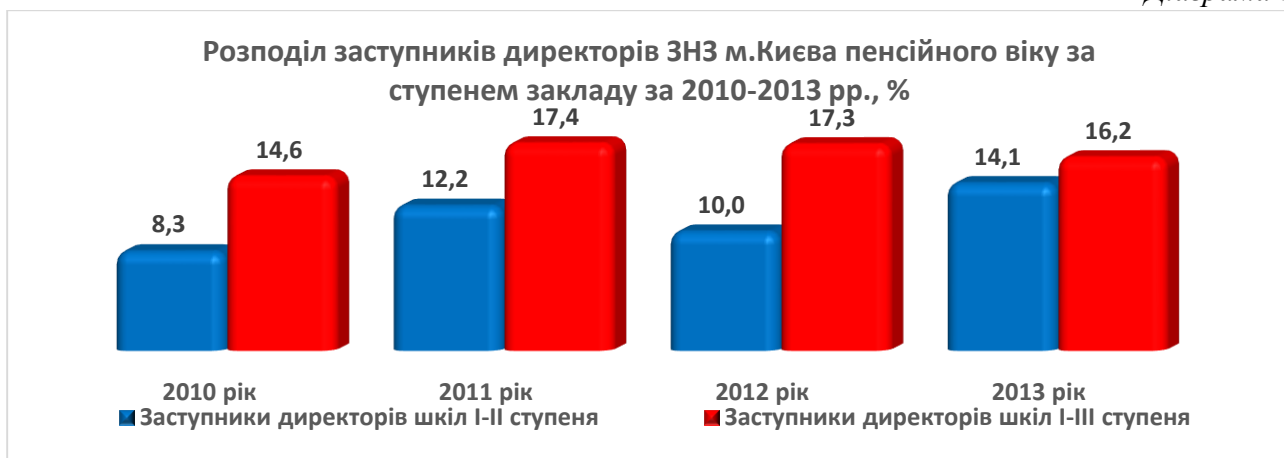
Рік	Усього	Кількість жінок		Кількість чоловіків		Кількість пенсіонерів		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких до 3 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 3 до 10 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких від 10 до 20 років		Кількість заступників директорів, стаж роботи яких 20 років і більше	
		Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%	Кіл-ть	%
2010	1121	1047	93,4	74	6,6	164	14,6	8	0,7	87	7,8	331	29,5	695	62,0
2011	1149	1073	93,4	76	6,6	200	17,4	8	0,7	86	7,5	326	28,4	729	63,4
2012	1073	1011	94,2	62	5,8	186	17,3	10	0,9	78	7,3	280	26,1	705	65,7
2013	1158	1082	93,4	76	6,6	188	16,2	9	0,8	87	7,5	285	24,6	777	67,1

Серед заступників директорів шкіл I-II і I-III ступенів переважна більшість жінки відповідно понад 95 % і 93 %. Пенсіонери становлять незначну частину від загальної кількості, а саме: у ЗНЗ I-II ступенів 14,1 % і у ЗНЗ I-III ступенів 16,2 %.

Діаграма 4



Діаграма 5



Діаграма 6

